

## **EDITAL DO CURSO “CONTROLE E GESTÃO NO PROCESSO FISCAL: MELHORES PRÁTICAS PARA EMPRESAS”**

### **INSTITUIÇÃO PROMOTORA DO CURSO:**

Instituto de Gestão Empresarial de Tributos (IGET)

### **PERÍODO:**

16/09/2025 a 04/11/2025 (aulas ocorrerão semanalmente às terças-feiras e quintas-feiras, das 19h às 21h00)

### **CARGA HORÁRIA:**

30h aula (sendo 28h online e 2h presenciais)

### **PERFIL DO CURSO:**

Curso especializado, com abordagem crítica e prática por professores especializados e atuantes em processos de fiscalização e no contencioso administrativo tributário, com provocações e convites para ampla participação; aulas virtuais, por meio da Plataforma Zoom.

### **PÚBLICO-ALVO:**

Diretores, Gestores e demais Profissionais de Áreas Tributárias e Jurídicas; Gestores, Controllers, Contadores e demais Profissionais de Áreas Não-Tributárias de Médias e Grandes Empresas; advogados, contadores e demais profissionais envolvidos com o tema no dia-a-dia das empresas.

### **COORDENAÇÃO-GERAL:**

Heron Charneski (Diretor-Presidente, IGET; Sócio, Charneski Advogados)

### **COORDENAÇÃO CIENTÍFICA:**

Ariane Costa Guimarães (Sócia, Mattos Filho)

Pedro Anan Jr. (Sócio, Anan Advogados)

Priscila Marto Valin (Head of Tax; Diretora, Diretora, IGET)

Jorge Ricardo da Silva Jr. (Sócio, Charneski Advogados)

### **FORMATO:**

O curso será realizado em 15 encontros, com transmissão on-line ao vivo pela Plataforma Zoom, com carga horária de 30 horas no total.

Aulas perdidas poderão ser recuperadas, mediante acesso à gravação, em até 360 (trezentos e sessenta) dias após a sua realização.

#### **ESTRUTURA DAS AULAS:**

As aulas serão conduzidas pelos professores remotamente via Zoom, sendo 2 ou 3 professores/as por aula, e sendo permitido aos alunos apresentarem questões pertinentes ao tema da aula.

#### **OBJETIVOS:**

Este curso é uma oportunidade para profissionais da área tributária compreenderem o desenvolvimento do Processo Administrativo Fiscal (PAF), desde a fase de fiscalização, autuação até a fase de julgamento, especialmente os direitos e deveres perante a fiscalização, de forma a assegurar uma defesa adequada, a cooperação e os melhores interesses dos contribuintes.

Cada aula foi cuidadosamente estruturada para oferecer uma compreensão clara e prática do do tema, com o objetivo de proporcionar maior segurança e eficiência no gerenciamento de fiscalizações e na gestão do contencioso administrativo tributário.

#### **DIFERENCIAIS DO CURSO PARA GESTORES:**

- **Foco Estratégico:** As aulas foram projetadas para capacitar gestores na tomada de decisões fiscais estratégicas.
- **Casos Práticos:** Discussão de exemplos reais para facilitar a aplicação dos conceitos no dia a dia empresarial.
- **Ferramentas de Gestão:** Orientação sobre como implementar práticas de compliance e utilizar tecnologia para otimizar a gestão tributária.

#### **MATERIAL (POWER-POINT):**

**Importante:** será requisitado aos professores o material eventualmente utilizado para disponibilização aos alunos, mas **o envio pelo docente é facultativo**. Assim, envidaremos todos os esforços para compartilhar o material assim que disponibilizado, e de preferência antes da aula, mas **o envio não é obrigatório** e o material deverá ser considerado meramente **complementar** ao curso.

#### **PROGRAMA:**

- **16/09/2025 – Aula 01 – A Importância da Boa Gestão Tributária**
  - Impacto da gestão tributária na competitividade empresarial.
  - Riscos de passivos tributários mal administrados.
  - Compliance fiscal e sua relação com a imagem corporativa.
  - O papel do gestor no planejamento e controle tributário.

Expositores: Roberto Quiroga Mosquera (Sócio, Mattos Filho) e Rodrigo Cardoso Miranda (Diretor Jurídico, Diageo)

- **17/09/2025 – Aula 02 – Conhecimento Tributário como Ferramenta Estratégica**

- Obrigações principais e acessórias – O tamanho do problema na gestão tributária
- Como fazer a gestão de oportunidades tributárias?
- Como fazer a gestão de riscos tributários por meio de processos internos?
- A transformação digital e a importância de sistemas e softwares na gestão tributária

Expositores: Augusto Flores (VP Latam Tax, Volvo; Diretor, IGET) e Priscila Marto Valin (Head of Tax; Diretora, Diretora, IGET)

- **23/09/2025 – Aula 03 - A Relevância do Processo Administrativo Fiscal**

- O que é o Processo Administrativo Fiscal e sua importância para empresas.
- Como o gestor pode garantir a defesa do interesse empresarial.
- Princípios que regem o processo administrativo: contraditório e ampla defesa.
- Impactos de decisões desfavoráveis no fluxo de caixa e operações.
- Como reduzir ou eliminar multas através de processos administrativos.

Expositores: Marco Castilho (Diretor Tributário, CSN), German Alejandro San Martín Fernandez (Sócio San Martín e Carvalho Sociedade de Advogados) e Vanessa Cecconello (Advogada, ex-Conselheira, Carf)

- **25/09/2025 – Aula 04 – Fiscalização Tributária e Procedimento Fiscal**

- Como lidar com fiscalizações e auditorias.
- O papel do gestor na mitigação de riscos durante o procedimento fiscal.
- Prazos e etapas: da fiscalização ao lançamento de ofício.
- Importância da regularidade cadastral e documental.
- Como agir diante de um auto de infração.

Expositores: Pedro Anan Junior (Sócio, Anan Advogados) e Mariane Assis (Advogada)

- **30/09/2025 - Aula 05 – O CARF e o Julgamento de Recursos**

- Estrutura do CARF e seu papel no julgamento administrativo.
- Etapas e procedimentos no CARF – Turmas Ordinárias
- Casos estratégicos julgados pelo CARF com impacto no ambiente empresarial.
- Etapas e procedimentos no CARF – Câmara Superior de Recursos Fiscais

- Como interpretar decisões administrativas e seus efeitos jurídicos.
- Oportunidades para revisão de créditos tributários.
- Gerenciamento de recursos administrativos em empresas de médio e grande porte.

Expositores: Ricardo Mariz de Oliveira (Sócio-fundador, Mariz de Oliveira e Siqueira Campos Advogados), Ana Claudia Borges (Presidente, ACONCARF; Conselheira, CARF) e Efigenio Freitas (Conselheiro, CARF)

- **02/10/2025 – Aula 06 – Deveres do Contribuinte no Procedimento Fiscal: Obrigações Tributárias e Sanções**

- Entendendo a obrigação tributária principal e acessória.
- Tipos de penalidades aplicáveis às empresas.
- Consequências do descumprimento das obrigações fiscais.
- O papel do gestor na organização e conformidade tributária.
- Responsabilidade pela guarda de documentos e informações.
- Penalidades aplicáveis e seus efeitos no contencioso administrativo.
- Casos práticos sobre autuações e defesas relacionadas a obrigações acessórias.

Expositores: Edmar Andrade Filho (Sócio, Andrade e Ramalho Sociedade de Advogados) e Jorge Ricardo da Silva Jr. (Sócio, Charneski Advogados)

- **07/10/2025 – Aula 07 – Consulta Tributária como Ferramenta Preventiva**

- O que é a consulta tributária e como funciona.
- Vantagens e desvantagens da consulta tributária para as empresas.
- Como a consulta pode prevenir litígios fiscais.
- Exemplos de casos bem-sucedidos de consultas tributárias no âmbito empresarial.

Expositores: Fabiana Carsoni Fernandes (Sócia, Mariz de Oliveira e Siqueira Campos Advogados) e Tiago Rios Coster (Sócio, Charneski Advogados; Vice-Presidente, IGET)

- **09/10/2025 – Aula 08 – Regimes Especiais Tributários como Ferramenta de Gestão**

- O que são regimes especiais tributários e como funcionam.
- Principais regimes especiais no Brasil (isenções, incentivos fiscais, regimes aduaneiros).
- Vantagens para empresas: redução de custos e simplificação de processos.
- Como solicitar e gerenciar regimes especiais junto aos órgãos competentes.

Expositores: José Eduardo Tellini Toledo (Sócio, J.E. Toledo Sociedade de Advogados) e Alexandre Evaristo Pisto (Sócio da Tax Accounting e Ex Conselheiro do CARF)

- **14/10/2025 – Aula 09 – Restituição e Compensação de Crédito Tributário**

- Diferença entre restituição e compensação no contexto empresarial.
- Identificação de créditos tributários não aproveitados.
- Ferramentas para recuperar valores e evitar perdas financeiras.
- Procedimentos para restituição de tributos pagos indevidamente.
- Procedimentos para solicitar a compensação de tributos.
- Prevenção de erros em compensações que geram autuações.
- Casos práticos envolvendo compensação de créditos tributários.

Expositores: Eduardo Natal (Sócio, Natal e Manssur Sociedade de Advogados) e Ronne Cardoso (Gerente Contábil e Tributário, Via Veneto)

- **16/10/2025 – Aula 10 – Planejamento Tributário e Tomada de Decisão**

- Diferença entre elisão fiscal e evasão fiscal.
- Escolha do regime tributário mais vantajoso: Simples, Lucro Presumido ou Lucro Real.
- Estratégias de planejamento tributário lícito.
- Estudos de caso: decisões estratégicas que geraram economia tributária.

Expositores: Tatiana Midori Migiyama (Líder CT, IBEF; Consultora Tributária, Itaúsa); e Heron Charneski (Sócio-fundador, Charneski Advogados; Presidente, IGET)

- **21/10/2025 – Aula 11 – Acompanhamento Tributário Internacional**

- Como mudanças tributárias globais impactam negócios locais.
- Tributação sobre exportações e importações.
- Tributação do Lucro Gerado no Exterior
- Modelos de tratados tributários e como as empresas podem se beneficiar.
- Casos práticos de adequação ao cenário internacional.

Expositores: Ramon Tomazela Santos (Sócio, Mariz de Oliveira e Siqueira Campos Advogados) e Vivian Rodrigues (Sr. Tax Director, Heineken)

- **23/10/2025 – Aula 12 – Compliance Tributário e Governança Corporativa**

- Relação entre compliance fiscal e governança corporativa.
- Estruturando controles internos para garantir a conformidade tributária.

- Relatórios gerenciais e indicadores de desempenho tributário.
- Estudo de caso: implementação de compliance tributário em empresas de sucesso.

Expositores: Caio Augusto Takano (Professor, Mackenzie) e Ana Paula Olinto Yurgel (Head of Tax, Yara; Diretora, IGET)

- **28/10/2025 – Aula 13 – Acompanhamento de Projetos de Lei e Atuação das Entidades de Classe**

- Importância de monitorar os projetos de lei tributários.
- Como mudanças legislativas podem impactar o planejamento tributário empresarial.
- O papel das federações, confederações e entidades de classe na defesa dos interesses empresariais.
- Exemplos de mobilizações de classe que resultaram em alterações legislativas favoráveis.

Expositores: Paulo Engler (Diretor Executivo, ABIPLA - Associação Brasileira das Indústrias de Produtos de Higiene, Limpeza e Saneantes) e Eduardo Augusto Marcondes de Freitas (Gerente Jurídico, Febraban)

- **30/10/2025 – Aula 14 – Impactos da Reforma Tributária na Gestão e Contencioso Administrativo**

- Principais mudanças trazidas pela reforma tributária no Brasil.
- Alterações na tributação de bens, serviços e folha de pagamento.
- Reflexos no planejamento tributário e na gestão financeira das empresas.
- Estratégias para adaptação ao novo cenário normativo.
- Como funcionará o contencioso administrativo na CBS e no IBS.
- Estratégias para evitar autuações e litígios no novo sistema tributário.
- Comparação com o contencioso atual e seus impactos para os contribuintes.

Expositores: Melissa Guimarães Castello (Procuradora do Estado do RS; Presidente, FESDT), Maria Matthiesen (Professora, GV; Sócia, Mannrich e Vasconcelos Advogados) e Marcelo Diniz (Sócio, Marcelo Diniz Advogados)

- **04/11/2025 – Aula 15 – Transação Tributária**

- Modalidades de extinção do crédito tributário: pagamento, parcelamento e compensação.
- Negociação com a PGFN e o fisco: programas de parcelamento e transação tributária.

- Estratégias para regularizar passivos sem comprometer o caixa da empresa.

Expositores: Ariane Guimarães (Sócia, Mattos Filho) e Lana Borges Camara (Advogada)

#### REGRAS:

1. **Zoom** | O aluno deverá baixar o Zoom ou utilizar a versão web (<https://zoom.us/pt-pt/meetings.html>). Para utilizar o Zoom, deverá se registrar na plataforma;
2. **Nome completo** | **Ao ingressar na sala, o aluno deverá estar com seu nome completo no registro, caso contrário, o acesso à sala não será liberado;**
3. **Conta Individual** | Não será admitida a utilização de duas ou mais contas em conjunto para assistir a aula ao vivo;
4. **Microfone Mudo** | **O microfone do aluno deverá permanecer mutado/fechado durante todo debate e exposição, salvo para perguntas ou se a palavra lhe for conferida;**
5. **Horário De Acesso** | As aulas possuem previsão de início para as 19h. É solicitado que aqueles que tiverem disponibilidade, acessem o link do encontro com 15 minutos de antecedência, considerando que a liberação poderá levar alguns minutos;
6. **Questões por áudio** | **Recomenda-se** que as perguntas sejam feitas ao final da aula e da exposição de cada professor, sendo possível também a intervenção durante a aula. Em um ou outro caso, o aluno deverá simplesmente **pedir a palavra por meio da ferramenta “raise hand” (levantar a mão)** e, ao tê-la concedida, realizar a pergunta por áudio.
7. **Gravação** | As aulas serão gravadas e ficarão disponíveis, apenas para os alunos matriculados, por 30 dias após o encerramento do curso.
8. **Bibliografia** | Não há leitura obrigatória, tampouco necessidade de preparação prévia para as aulas. No entanto, serão sugeridas leituras.
9. **Certificado de Participação** | **Serão emitidos certificados de participação aos alunos que assistirem, ao menos, 75% das aulas. Os certificados serão emitidos em até 4 (quatro) semanas após as gravações serem excluídas do sistema.**
10. **Material (PPT)** | Disponibilizaremos aos alunos o material utilizado na exposição sempre que enviado e desde que haja autorização do ministrante.

#### BIBLIOGRAFIA:

AGUIAR, Luciana Ibiapina Lira. *Gorvenança Corporativa Tributária: Aspectos Essenciais*. Coleção Academia-Empresa 18. São Paulo: Quartier Latin, 2016.

ALMEIDA, Carlos Otávio Ferreira de. *Tributação internacional da renda: a competitividade brasileira à luz das ordens tributária e econômica*. São Paulo: Quartier Latin, 2014.

ANDRADE FILHO, Edmar Oliveira. Auditoria de impostos e contribuições. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.

BARBOSA, Sandro de Oliveira. O Lançamento Tributário por Inteligência Artificial: uma análise do artigo 142 do Código Tributário Nacional. São Paulo: Revista dos Tribunais, 2024.

BOSSA, Gisele; NOBRE, Lionel (coords.). Descomplicando a gestão tributária na era digital. 1 ed. São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2022.

CALIJURI, Mônica Sionara Schpallir; LOPES, Alexsandro Broedel. Gestão tributária: uma abordagem multicriônica. São Paulo: Atlas, 2011.

CHARNESKI, Heron. Normas Internacionais de Contabilidade e Direito Tributário Brasileiro. Série Doutrina Tributária Vol. XXIV. São Paulo: Quartier Latin, 2018.

CHARNESKI, Heron; COSTER, Tiago Rios (coords.). Temas atuais de gestão empresarial de tributos. São Paulo: NSM Editora/IGET, 2025.

DENNY, Diogo Cristian. Conformidade Cooperativa Tributária. São Paulo: Editora Dialética, 2024.

FLORES, Augusto. Manicômio tributário: reflexões de um sobrevivente. 1. ed. Maringá: Viseu, 2022.

GODOY, Walter. Os Direitos dos Contribuintes. 2. ed. rev. atual. e ampl. Porto Alegre: Síntese, 2003.

LAMADRID, Patricia Bacheschi Gomez de. A mudança do paradigma das relações tributárias entre a Receita Federal e os contribuintes / Patricia Bacheschi Gomez de Lamadrid. 2020.

LEV, Baruch; GU, Feng. The End of Accounting and the Path Forward for Investors and Managers. Hoboken, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc, 2016.

LIETZ, Bruna. O uso da inteligência artificial e a fiscalização dos contribuintes na perspectiva dos direitos e deveres da relação tributária. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2021.

LOPES, Fábio; STROBEL, Carolina; BOROWSKI, Marcelo; PEDRO, Wagner Osti. Compliance: Fundamentos e reflexões para integridade nas empresas. Rio de Janeiro: Lumen Juris, 2021.

MARTINS, Ives Gandra da Silva; MARTINS, Rogério Vidal Gandra da Silva (coords.). Compliance no direito tributário / São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2020.

OCDE. Co-operative Compliance: a framework: From Enhanced Relationship to Co-operative Compliance. Paris: OECD Publishing, 2013.

ORGANISATION FOR ECONOMIC CO-OPERATION AND DEVELOPMENT – OECD.  
Compliance Risk Management: Managing and Improving Tax Compliance. Paris, 2004.

OLIVEIRA, Phelippe Toledo Pires de. A transação em matéria tributária. Série Doutrina Tributária, v XVIII. São Paulo: Quartier Latin, 2015.

ROCHA, Sergio André. Fundamentos do direito tributário brasileiro / Sergio André Rocha. 3.ed – Belo Horizonte : Casa do Direito, 2024.

TRZCINA, Luís Wolf. Conectando tributos a propósito: a transformação de ESG para o profissional da área tributária. São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2024.